

Колесніков А.П.

Тернопільська академія народного господарства

**ЧАСОВО-ПРОСТОРОВІ МОЖЛИВОСТІ ПІДВИЩЕННЯ
ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДГОТОВКИ ВИРОБНИЦТВА
НОВОВВЕДЕНЬ**

Підготовка виробництва нововведень є невід'ємною складовою всього циклу освоєння нових виробів, і багато в чому визначає організаційно-економічну ефективність останнього. Тому, важливим стратегічним завданням підприємств, які прагнуть "йти в ногу" з безперервним науково-технічним прогресом, є вдосконалення процесів створення і впровадження нової техніки, та підвищення ефективності робіт з організації виробництва нової продукції.

Вплив на вдосконалення даного процесу з позиції часу можливий шляхом ефективного використання резервів прискорення підготовки виробництва. Процес розробки і створення нових виробів передбачає проходження ряду операцій, кожна наступна з яких не завжди безпосередньо залежить від завершеності попередньої в часі. Тобто, зона може знаходитись в прямій залежності від операції, яка здійснювалась набагато швидше, але через лінійність всього процесу змушена простоювати декілька стадій без руху в процесі виробництва. Для вирішення цієї проблеми ряд вчених [1; 2] пропонує використовувати так звані сіткові графіки планування. Суть даного методу полягає у побудові певної сітки операцій, і зображенню зв'язку між ними. Цей метод дозволяє визначити мінімально можливу тривалість кожної окремої стадії виробництва, яка, разом з тим, не зашкодить його ефективності. Паралельно визначається максимальна тривалість цієї стадії, а потім на основі поєднання двох показників розраховується величина резерву пришвидшення як підготовки виробництва зокрема, так і виробничого процесу загалом.

Окремо варто звернути увагу на просторові можливості покращення підготовки виробництва. З одного боку це пошук шляхів кращого використання внутрішніх резервів, а саме: організацію виробничих дільниць

та робочих місць, планування окремих підрозділів підприємства тощо, з іншого - використання зовнішніх можливостей покращення підготовки виробництва. Це і співпраця з Іншими підприємствами, які функціонують в даній сфері, і використання досягнень науково-дослідних, дослідно-конструкторських та, проектно-технологічних організацій. Деякі підприємства входять до міжгалузевих науково-технічних комплексів, в яких концентруються значні наукові, фінансові та матеріально-технічні ресурси, спрямовані на розробку пріоритетних напрямків науково-технічного прогресу.

Особливої уваги заслуговують зовнішні можливості при проектуванні та виробництві нестандартної оснастки. Важливість цієї складової підтверджується тим, що за підрахунками спеціалістів 80% працеемкості та 90% тривалості процесу підготовки виробництва займає саме проектування та виготовлення нестандартної оснастки [1]. Тому, важливим заходом є розробка такої оснастки спеціалістами ззовні, паралельно з початковими підготовчими етапами.

Узагальнюючи наведене можна окреслити такі можливості покращення організаційно-економічних елементів підготовки виробництва нововведень:

- скорочення термінів підготовки виробництва шляхом використання сіткових методів планування;

- якісне використання внутрізаводських можливостей та зовнішніх резервів вдосконалення підготовки виробництва

- ефективне співвідношення стандартної і нестандартної оснастки, та використання зовнішніх можливостей при розробці останньої;

Література:

- 1.Ипатов М.И., Туровец О.Г. Экономика, организация и планирование технической подготовки производства. - М.: Высшая школа, 1987.

- 2.Планирование технологической подготовки производства новых изделий / Прилипко СИ., Лукьяненко Д.Г., Прилипко Ю.И. и др. - К.: Тэхника, 1991.