

органів і регламентує порядок роботи з документами з моменту їх створення чи надходження до надсилання за призначенням або передання в архів установи.

Істотний вплив на організацію і зміст роботи з документами в органах виконавчої влади, органах місцевого самоврядування справляє чітка регламентація їхньої роботи. Так, існує Постанова Кабінету Міністрів України від 17 січня 2018 р. № 55 «Деякі питання документування управлінської діяльності», в якій затверджується типова інструкція з документування управлінської інформації в електронній формі та організації роботи з електронними документами в діловодстві.

Отже, ефективність роботи державних органів значною мірою залежить від здійснення діловодного процесу за виконанням законів України, актів і доручень Президента України, Кабінету Міністрів України, інших управлінських рішень, а також від організації їх виконання, високої виконавчої дисципліни. Діловодство є фундаментальним елементом процесу управління, тому його значення полягає в тому, щоб сприяти підвищенню ефективності діяльності державного органу.

Оксана ЮРКЕВИЧ

здобувачка освітньо-професійної програми
«Менеджмент закладів охорони здоров'я» THEU
Науковий керівник – к.е.н., доцент кафедри
менеджменту, публічного управління
та персоналу THEU Оксана АПОСТОЛЮК

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В КОНТЕКСТІ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ

Визначальним чинником забезпечення населення доступними та високоякісними медичними послугами і запорукою належного функціонування закладів охорони здоров'я є необхідний обсяг фінансових ресурсів. Охорона здоров'я – це не просто складова соціальної сфери, що потребує бюджетного фінансування, а пріоритетна, найбільш перспективна та соціально-інвестиційна сфера, від якої залежить розвиток держави. Інвестиції в охорону здоров'я мають інфраструктурний характер, тобто створюють умови для ефективної участі працівників у виробничому процесі (фізично здорові люди рідше хворіють, можуть працювати з повною віддачею). Інвестиції охорону здоров'я сьогодні набувають стратегічного значення.

Однією з важливих умов ефективного функціонування закладу охорони здоров'я є розробка та обґрунтування наукових підходів до стратегічного управління його фінансовими ресурсами в умовах здійснення медичної реформи. Дана реформа запроваджує нову модель фінансування системи охорони здоров'я, яка передбачає перехід до оплати діяльності постачальників медичної допомоги на основі конкретних результатів їх роботи. Це потребує принципової зміни характеру відносин між постачальником послуг та їх замовником. Умовою запровадження орієнтованих на результат договорів стратегічної закупівлі медичних послуг, а разом з ними і орієнтованих на результат методів оплати діяльності постачальників є надання медичним закладам достатнього рівня управлінської та фінансової автономії. З урахуванням світового досвіду автономія забезпечується шляхом реорганізації закладів охорони здоров'я у повноцінні суб'єкти господарювання – казенні та комунальні некомерційні підприємства. Все це зумовлює необхідність перегляду характеру фінансових відносин та визначає нові вимоги до стратегічного управління фінансовими ресурсами закладу охорони здоров'я.

У закладі охорони здоров'я фінансові ресурси відображають сукупність коштів, які акумулюються за рахунок визначених діючим законодавством джерел фінансування, в активах для забезпечення поточних і майбутніх економічних вигод, змінюються у просторі і часі під впливом фінансових відносин, що виникають в процесі надання медичних послуг населенню.

Прус Н.В., Савченко Н.Г. за результатами проведеного ними аналізу виділяють ряд сучасних характерних рис фінансових ресурсів закладів охорони здоров'я [4,с.29]. Це такі:

- фінансові ресурси для забезпечення ефективності функціонування закладу охорони здоров'я повинні постійно відновлюватися та підтримуватися на достатньому рівні;
- формуються в результаті законодавчо визначених пропорцій між державними та недержавними джерелами фінансування;
- на стадії перерозподілу ВВП матеріалізуються у суспільне благо охорони здоров'я;
- обсяг їх надходжень до закладу охорони здоров'я визначаються повною залежністю від кількості пацієнтів;
- формуються у процесі надання медичних послуг різного спектру і складності, що ускладнює їх вимірювання та прогнозування;
- фінансові ресурси можуть трансформуватися у різні види економічних ресурсів та приймають участь у забезпеченні діяльності закладу охорони здоров'я в прямій формі фінансування, не утворюючи грошових фондів;

- фінансові ресурси піддаються впливу ризиків, оскільки їх формування та використання пов'язане з усіма видами ризиків, що асоціюється з активами;
- оптимальні обсяги фінансових ресурсів в закладах охорони здоров'я можуть забезпечуватися шляхом ефективного управління їх станами;
- рух фінансових ресурсів зумовлює зміну обсягів активів, власного капіталу та зобов'язань у просторі і часі, що визначає зміст фінансових потоків.

При цьому слід зазначити, що формування та використання фінансових ресурсів закладів охорони здоров'я здійснюється під впливом фінансових відносин, які характерні для конкретного етапу розвитку економіки. Фінансові ресурси закладу охорони здоров'я потребують стратегічного управління, яке слід розглядати у розрізі двох підходів: статичного та динамічного. Статичний підхід передбачає врахування обсягів фінансових ресурсів, які оцінюються на конкретну дату та відображаються у активів чи власного капіталу і зобов'язань. Динамічний підхід передбачає управління рухом фінансових ресурсів, оскільки є першочерговим джерелом їх ефективного формування та використання [4,с.31].

Отже, в сучасних умовах формування в Україні системи фінансування охорони здоров'я створюються передумови застосування більш високих вимог до прийняття фінансових рішень, які надають закладам охорони здоров'я в новому статусі (казених та комунальних неприбуткових підприємств) нові можливості формування та використання фінансових ресурсів. Розвиток підходів до стратегічного управління фінансовими ресурсами закладу охорони здоров'я тісно пов'язаний з трансформаційними процесами в ході медичної реформи.

Використані джерела

1. Загорський В.С., Лободіна З.М., Лопушняк Г.С. Управління фінансовими ресурсами закладів охорони здоров'я: монографія. Львів: ЛРІДУ НАДУ, 2010. 276 с.
2. Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення. Закон України. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws>
3. Про схвалення Концепції реформи фінансування системи охорони здоров'я. Розпорядження КМУ від 30.11.2016 р. № 1013-р. URL: <http://http://zakon2.rada.gov.ua/laws/>
4. Прус Н.В., Савченко Н.Г. Підходи до управління фінансовими ресурсами в контексті реформування системи охорони здоров'я. Економіка та держава. 2018.№10, с.28-32