

іншого, збільшенням потужності інформаційно-комунікаційних пристроїв та каналів передачі даних, підвищенням рівня кібербезпеки (в тому числі ширшим застосуванням технології блокчейн (*Blockchain*), ширшим використанням електронних гаманців та розвитком різних видів електронних платежів.

Розвиток цифрових платформ може забезпечити не тільки активізацію розвитку фінансових послуг, що надаються традиційними фінансовими установами, але й популяризацію рівноправного кредитування (*peer-to-peer lending*) та краудфандингу (*crowdfunding*), що виходять за межі традиційних фінансових інституцій. Це може суттєво розширити доступ до фінансових послуг для населення та підприємств, зокрема малого бізнесу, а також зробити їх менш дорогими. З іншого боку, це може спричинити нові ризики для фінансової стабільності. Так, законодавці та регулятивні органи вже сьогодні стикаються з непростю дилемою. Поширення деяких нових фінансових продуктів та інституцій, що базуються на мережевих і комп'ютерних технологіях, потребує простішого та прозорішого регулювання. З іншого боку, залишившись нерегульованими (або недостатньо регульованими), вони можуть стати джерелом банкрутств, зловживань або шахрайства. В масовому масштабі це може призвести до системної фінансової кризи.

Підводячи підсумки можна стверджувати, що розвиток фінансових інновацій, зокрема, інновацій, пов'язаних із застосуванням інформаційних та комунікаційних технологій, є на сьогодні потужним викликом для бізнес-моделі фінансової галузі як у банківському, так і в небанківському секторі. Вони вже змінили «обличчя» фінансової системи і, вочевидь, продовжуватимуть робити це в майбутньому, породжуючи нові продукти та процеси та далекосяжні організаційні та інституційні зміни. Фінансові інновації створюють нові можливості для економічного та соціального розвитку, але, водночас, формують нові виклики та ризики, особливо стосовно фінансової стабільності як окремих компаній, країн та регіонів, так і глобальної економіки в цілому.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Роль В. Ф., Сергієнко В. В., Попова С. М. *Фінансове право : навч. посіб.* / В. Роль. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 392 с.
2. Blach J. *Financial innovations and their role in the modern financial system – identification and systematization of the problem* [Електронний ресурс] / Joanna Blach. – Режим доступу : <https://www.econstor.eu/obitstream/10419/66758/1/68882367X.pdf>
3. Michalopoulos S., Leaven L., Levine R. *Financial Innovation and Endogenous Growth* / S. Michalopoulos // *National Bureau of Economic Research*. – 2009. - №9. - p. 1-33.

Мельничук Володимир Богданович, магістрант I курсу,
Дмитришин Марта Василівна, к.е.н.,
доцент кафедри обліку та фінансів

ПРОБЛЕМИ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ МЕДИЧНОГО ЗАКЛАДУ

Питання удосконалення системи управління фінансовими ресурсами медичної установи не є новими; пошуки шляхів та способів їх вирішення у

науковому колі та практичній діяльності здійснюють практично неперервно. Зокрема, згадані вище питання розглядалися такими науковцями, як Марченко О.І., Шкурською Ю.Ю. [1], Вороненком Ю.В., Гойдою Н.Г., Зозулею І.С., Латишевим Є.Є., Михальчуком В.М. [2], Лободіною З.М. [3] та іншими. Медики-практики, керівники медичних закладів та їх підрозділів, економісти, менеджери та фінансисти галузі охорони здоров'я та відповідальні працівники профільного міністерства вирішують питання цього характеру щоденно. Однак, певні труднощі та перепони виникають та потребують вирішення.

Для вирішення будь-якої проблеми, не обов'язково виключно фінансового характеру, необхідно дотримуватись певного алгоритму дії. На першому етапі слід ідентифікувати проблему, далі – детально вивчити її суть та сучасний перебіг. На наступному етапі необхідно дослідити причини, що її зумовили, а потім оцінити вплив внутрішніх та зовнішніх чинників, що її визначають. Після цього можна розпочинати пошук шляхів вирішення проблеми. Доцільно оцінити усі можливі варіанти розв'язку поставленої задачі від найбільш нереалістичних щодо втілення, до найпростіших та очевидних. Для того, щоб обрати кращий шлях слід спершу оцінити важливість вирішення даного питання по відношенню до інших існуючих, розрахувати потенційно необхідний обсяг фінансових, матеріальних, інтелектуальних та трудових ресурсів для вирішення поточного питання та альтернативних. Далі визначити спосіб вирішення проблем за їх пріоритетом та реалізувати задумане.

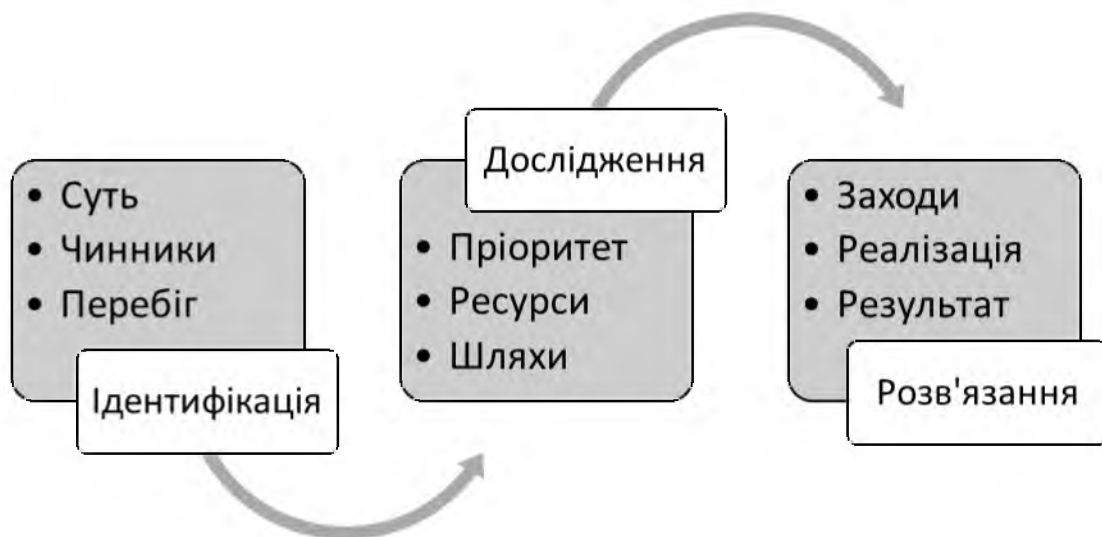


Рис. 1. Алгоритм виявлення та розв'язання проблем правління фінансовими ресурсами медичного закладу

*складено авторами

Медичні заклади України сьогодні стикаються з рядом поширених проблем, серед яких:

- дефіцит фінансування;
- низька кваліфікація персоналу;
- невисока якість медичних послуг;

- недосконалість нормативно-правового забезпечення галузі;
- незавершеність медичної реформи та поки неповна апробація змін;
- необхідність підвищення кваліфікації керівників медичних закладів щодо їх управлінських здібностей;
- специфіка медицини: морально-психологічний аспект.

Ці та інші проблеми в умовах економіки ринкового типу мають в тій чи іншій мірі відображення у фінансових ресурсах.

Перша і найважливіша проблема пов'язана з дефіцитом фінансування. Медична реформа, що розпочалась в Україні з первинної ланки медицини у 2018 році покликана певною мірою вирішити дану проблему. Так, зокрема, Міністерство охорони здоров'я України декларує недосконалість функціонування галузі не лише нестачею фінансових ресурсів, а також і неефективним витрачанням бюджетних коштів [4]. Для вирішення цієї проблеми (чи хоч її мінімізації) розроблена нова система «фінансових гарантій» за яких гроші будуть перенаправлятися на відновлення та збереження здоров'я конкретної людини, а не на утримання будівель лікарень. Реформа повинна забезпечити Максимально можливий фінансовий захист здоров'я кожного громадянина.

У комунальних медичних установах повинно з'явитися поняття медичної послуги та єдиного медичного тарифу на таку послугу. Держава ж зобов'язується покривати усі витрати на надання таких послуг напряму конкретному лікарю чи медичному закладу у межах гарантованого пакету. Пацієнт може обрати будь-який медзаклад і лікаря для отримання медичної допомоги та, за бажанням, змінити його у будь-який час. Вартість лікування буде профінансоване повсюди.

Національна служба здоров'я України покликана забезпечувати таку прозору та пряму оплату, не маючи безпосередньо у власності медичних закладів. Її завданням є контроль за якістю та обсягом наданих оплачених послуг, а також прийняття скарг пацієнтів щодо можливого вимагання додаткової плати.

Решта перелічених проблем як впливає з першої так і може бути вирішена за умови розв'язання проблеми фінансування. Обмеженість ресурсів не дозволяє задовольнити абсолютно всі потреби медичного закладу, а змушує вибирати пріоритети. Біда у тому, що у медичній галузі ці пріоритети тісно пов'язані із здоров'ям та життям людей. Неефективна система управління фінансовими ресурсами медичного закладу може поставити під загрозу стан пацієнта не менше лікарської помилки.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Марченко О.І., Шкурська Ю.Ю. Шляхи оптимізації фінансових ресурсів закладів охорони здоров'я [Електронний ресурс] // О.І. Марченко, Ю.Ю. Шкурська.– Режим доступу: <http://nauka.kushnir.mk.ua/?p=41583>.
2. Вороненко Ю.В., Гойда Н.Г., Зозуля І.С., Латишев Є.Є., Михальчук В.В. Сучасні підходи до управління матеріальними ресурсами медичного закладу [Електронний ресурс] // Ю.В. Вороненко, Н.Г. Гойда, І.С. Зозуля, Є.Є. Латишев, В.В. Михальчук .– Режим доступу: <https://www.umj.com.ua/article/50889/suchasni-pidxodi-do-upravlinnya-materialnimi-resursami-medichnogo-zakladu>.

3. Лободіна З.М. *Необхідність та напрями реформування управління фінансовими ресурсами закладів охорони здоров'я дітей [Електронний ресурс] // З.М. Лободіна – Режим доступу: <http://dspace.nbuv.gov.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/35522/19-Lobodina.pdf;sequence=1>.*
 4. *Медична реформа [Електронний ресурс] // Міністерство охорони здоров'я України: офіційний сайт – Режим доступу: <http://moz.gov.ua/article/reform-plan/medichna-reforma%c2%a0rozpochnetsja-v%c2%a02018-roci-chogo-vid-nei-chehati-pacientam%c2%a0ta-likarjam>.*
-

Демків Дмитро Миколайович, магістрант I курсу,
Алексеевко Людмила Михайлівна, д.е.н., професор,
завідувач кафедри обліку та фінансів

ЄВРОПЕЙСЬКА МОДЕЛЬ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЇЇ ВПРОВАДЖЕННЯ В УКРАЇНІ

В системі державного управління важливе місце посідає фінансовий контроль, який є частиною загальнодержавного контролю. Держава переходить до ринку, змінюються форми власності, змінюється фінансова політика, оскільки вона набуває більш соціальної спрямованості, що вимагає все більше і більше коштів. Через це держава повинна ощадливіше використовувати завжди обмежені фінансові ресурси, що вимагає суворого обліку і контролю. Фінансовий контроль відіграє роль фактора подальшого розвитку ринкових відносин. З його допомогою закріплюється самостійність підприємницької діяльності, забороняється втручання з боку держави у внутрігосподарську сферу відповідних підприємств, організацій, приватних осіб. Вивчення зарубіжного досвіду організації фінансового контролю допоможе оптимізувати контроль в Україні.

До вищих контрольних органів в галузі державного фінансового контролю належать: Головне контрольне управління США, Національне контрольне-ревізійне управління у Великобританії, Управління Генерального аудитора в Канаді, Федеральна рахункова палата в Німеччині, Рахункова палата у Франції та ін. Головне контрольне-ревізійне управління США має доступ практично до всіх фінансових документів міністерств і відомств. За дорученням палат і комісій Конгресу США чи навіть окремих конгресменів Головне контрольне-ревізійне управління може здійснювати оцінку результативності державних програм і діяльності федеральних відомств; проводити спеціальні обстеження і перевірки обґрунтованості цін на продукцію; фінансово-економічних аспектів контрактів міністерства оборони. Інспектори Головного контрольне-фінансового управління перевіряють також діяльність ревізорів виконавчої влади. В окремих випадках перевірки здійснюються в координації із слідчими органами міністерства юстиції та іншими органами, наділеними відповідними повноваженнями [3].

Рахункова палата Франції контролює фінансову діяльність адміністративних інститутів, виявляє їх помилки і прорахунки, що завдають шкоди державним фінансам. Вона перевіряє як саме використовуються кредити, фонди і цінності, управління якими доручено державним службам і