

ВНУТРІШНІЙ АУДИТ У СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Голяш Ірина

к.е.н., доцент кафедри аудиту, ревізії та аналізу

Тернопільський національний економічний університет

Внутрішній аудит є важливим і невід'ємним елементом системи антикризового управління підприємством, який сприяє оптимізації управлінського процесу, допомагає ідентифікувати й усувати слабкі сторони в системах управління, попереджує про настання кризових явищ, забезпечує захист від їх негативних наслідків, визначає можливості недопущення недоліків та відхилень у майбутньому [1].

На даний час управлінський персонал вітчизняних підприємств не повністю готовий користуватися послугами служб внутрішнього аудиту, що пояснюється неусвідомленням ролі та значення аудиту для подолання кризових явищ та забезпечення високої ефективності діяльності господарських суб'єктів.

Внутрішній аудит у системі антикризового управління повинен проводитися згідно з розробленим планом та програмою для того, щоб своєчасно виявляти проблеми й здійснювати заходи щодо коригування ходу та змісту робіт на підприємстві доки накопичені проблеми не наберуть кризових ознак [2].

Служби внутрішнього аудиту повинні надавати для системи управління інформацію про фінансово-господарську діяльність, яка через регулюючу функцію антикризового управління має здійснювати необхідний зв'язок між виробничими, технологічними і економічними системами підприємства [3].

Внутрішній аудит в системі антикризового управління підприємством повинен спрямовувати зусилля на виконання таких завдань:

- збору інформації для вивчення ефективності управління підприємством;
- дослідження економічного стану та перспектив розвитку підприємства;
- виявлення слабких сигналів, які вказують на можливість появи кризових явищ;
- визначення процедур для проведення діагностики кризового стану підприємства;
- вибору та обґрунтування низки підконтрольних показників діяльності підприємства;
- розробки антикризової політики управління;
- формування антикризової стратегії та програми діяльності підприємства [4].

Внутрішній аудит в системі антикризового управління підприємством повинен здійснюватися поетапно. Послідовність його проведення відображена на рисунку 1.



Рис. 1. Етапи внутрішнього аудиту в системі антикризового управління підприємством

Виконання зазначених завдань повинно сприяти попередженню та мінімізації можливих негативних наслідків кризового стану підприємства. При цьому доцільним є використання таких аудиторських процедур, як інвентаризація, розрахунково-аналітичні прийоми, документальні способи перевірки, спостереження, зустрічна перевірка, підтвердження, інспектування, опитування тощо [5].

Результати внутрішнього аудиту повинні бути інструментом управління підприємством. Вони мають містити висновки про ступінь розвитку кризової ситуації, пропозиції щодо виконання антикризових заходів та реалізації антикризової програми підприємства.

В умовах економічної кризи, належно організована робота служби внутрішнього аудиту допоможе вчасно виявляти та знижувати ризик настання кризових явищ, сприятиме прийняттю науково обґрунтованих управлінських рішень. Тому всі керівники вітчизняних підприємств повинні приділяти увагу формуванню належної системи внутрішнього аудиту для забезпечення ефективності антикризового управління.

Список літератури

1. Будник Л. Особливості сучасного стану системи контролю та необхідність її реорганізації / Л.А.Будник, І.Д. Голяш // Економіка і ринок: облік, аналіз, контроль. – 2005. – №13. – С. 11-15.
2. Будник Л. Оцінка системи внутрішнього контролю при дослідженні стратегічних ініціатив підприємства / Л.А.Будник, І.Д. Голяш // Інноваційна економіка. – 2013. – №6(44). – С. 68-71.
3. Кривобок В.В. Організація та завдання внутрішнього аудиту в системі управління підприємством / В. О. Кривобок, В. О. Євсеєнко // Економічні науки. Сер.: Облік і фінанси. - 2013. - Вип. 10(3). - С. 370-375.
4. Голяш І. Необхідність створення системи оперативного моніторингу для попередження кризових явищ на вітчизняних підприємствах / І.Д. Голяш // Матеріали конференції «Стан і перспективи розвитку обліково-інформаційної системи в Україні». – 2014. – С. 199-200.
5. Голяш І. Аудит ефективності системи управління / І.Д. Голяш // Проблеми і перспективи розвитку аудиту в Україні. – 2012. – С. 189-197.