

Рожелюк В.М., к. е. н., ст. викладач.

БІЗНЕС-ПЛАН ФІНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ – ЯК ВИЗНАЧАЛЬНИЙ ФАКТОР ВИХОДУ З КРИЗИ АГРАРНОЇ ЕКОНОМІКИ.

Реформування сільського господарства здійснюється в період всеохоплюючої кризи галузі. Значна частина підприємств є неплатоспроможними і не мають власних коштів не лише на відновлення інвестиційних процесів але й на фінансування заходів по реформуванню відносин власності.

В таких умовах вихід із кризи для сільськогосподарських підприємств можливий лише при розробці заходів фінансового оздоровлення як на рівні держави, так і на мікрорівні.

Зарубіжний і вітчизняний досвід свідчить, що фінансове оздоровлення є елементом антикризових заходів комерційних фірм. Їх розробка підкреслює кваліфікаційний і психологічний рівень готовності апарату управління підприємством вивести його із стану фінансової кризи, зокрема через залучення кредитних ресурсів та прямих зовнішніх інвестицій.

Необхідним і дієвим інструментом реалізації антикризових заходів в процесі реформування сільськогосподарських підприємств є бізнес-план фінансового оздоровлення. Основою для його розробки є план господарської діяльності або інвестиційного проекту. Особливості складання цього документу обумовлюються перш за все гострою кризою власних джерел для розвитку виробництва та відсутністю доступу до кредитних та інших інвестиційних ресурсів.

Бізнес-план це детальний, логічний і науково обґрунтований документ, розроблений власником (адміністрацією) підприємства, визначає мету і концепцію його розвитку та необхідні умови і ресурси для здійснення запланованих заходів. Головний задум конкретного бізнес-плану визначається трьома аспектами:

– аналізом місця і стану підприємства в існуючому економічному середовищі /оцінка поточного стану/;

– усвідомленням визначального рівня, якого збирається досягти підприємство /бажаний стан/;

– розробкою найбільш ефективних заходів по переходу з поточного в бажаний стан.

Бізнес-план вимагає детального аналізу зовнішніх і внутрішніх чинників діяльності сільськогосподарського підприємства, розробки поточних і стратегічних заходів фінансового оздоровлення та визначення джерел інвестиційних ресурсів.

В процесі розробки бізнес-плану фінансового оздоровлення сільськогосподарського підприємства виняткове значення мають питання: аналізу фінансового стану та виявлення причин збитковості підприємства, його окремих галузей чи видів діяльності; вивчення ринку і розробки маркетингової стратегії; визначення збиткових, малоперспективних галузей та виробництв і складання плану їх закриття, ліквідації або продажу; оптимізації кадрового потенціалу, заміни та навчання керівників і спеціалістів підприємства, його структурних підрозділів.

Бізнес-план фінансового оздоровлення підприємства оформляється у вигляді одного документа та додатків до нього, з обов'язковим розглядом і затвердженням на загальних зборах власників і з врахуванням зауважень та пропозицій. Оформлений і затверджений бізнес-план внутрішнього користування має бути обов'язковим для виконання працівниками підприємств. У випадку залучення іноземних інвестицій під заходи стосовно фінансового оздоровлення підприємства цей план готується для зовнішнього ознайомлення, тобто є основним документом одержання кредитів.

Таким чином, розробка бізнес-планів фінансового оздоровлення сприятиме стабілізації виробничо-фінансової діяльності сільськогосподарських підприємств, підвищенню їх конкурентоздатності та прибутковості в ринковому середовищі.