

- експлуатація технічних засобів захисту інформації;
- аудит і контроль функціонування системи інформаційної безпеки підприємства.

З огляду на складний характер питань, що входять у блок інформаційної безпеки підприємства, деякі з зазначених функцій можуть виконуватися тільки разом з іншими структурними підрозділами і службами підприємства (службою по роботі з персоналом, юридичною, господарською службою тощо). Вітчизняна і зарубіжна практика використання різних організаційних схем функціонування підрозділів, що відповідають за інформаційну безпеку підприємства (функції такого підрозділу можуть покладатися на системних адміністраторів; цей підрозділ може знаходитися у структурі служби інформаційної безпеки, що підпорядковується вищому керівництву), свідчить, що найкращим є варіант, при якому підрозділ інформаційної безпеки входить до складу служби економічної безпеки підприємства. Підтримуючи цей варіант, акцентуємо, що саме в цьому випадку створюються найкращі можливості розв'язання проблем інформаційної безпеки в контексті загальних завдань безпеки бізнесу підприємства.

Література:

1. Коваленко Ю.О. Забезпечення інформаційної безпеки на підприємстві [Електронний ресурс] Режим доступу: http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/econpr_2010_3_20.pdf

ГАНУСЕВИЧ Андрій

слухач магістратури за спеціальністю

«Адміністративний менеджмент»

(науковий керівник: к.е.н., доцент кафедри державного і муніципального управління Богач Ю. А.)

ОРГАНІЗАЦІЯ АНАЛІТИЧНОЇ РОБОТИ В БАНКІВСЬКІЙ УСТАНОВІ

Ефективність функціонування банківської установи багато в чому залежить від обґрунтованості, своєчасності і доцільності прийнятих управлінських рішень. Останні, в свою чергу, приймаються на базі отриманої аналітичної інформації, яка максимально повинна відповідати

критеріям точності, своєчасності і бути достовірною.

Аналітична служба є одним із суб'єктів управління у фінансовому менеджменті банку. Суб'єктами управління, при цьому, називають комплекс підрозділів, які за допомогою різноманітних форм управлінського впливу забезпечують ефективне управління фінансами в банку [1, с.16]. Під впливом основних функцій фінансового менеджменту формується організаційна структура банківської установи, яка націлена на реалізацію функцій фінансового планування, фінансового аналізу, регулювання та фінансового контролю в комерційному банку.

Основну масу аналітичної роботи, пов'язаної з підготовкою зведеної інформації для прийняття управлінських рішень, окрім фінансового відділу та бухгалтерії, здійснює аналітична служба. Аналітична служба, з одного боку, є самостійним підрозділом, який забезпечує керівництво банку необхідною аналітичною інформацією. З іншого боку, результати її діяльності забезпечують нормальну роботу всіх інших фінансових служб. На стадії планування аналітична інформація необхідна для проходження оцінної фази, суть якої полягає в комплексному оцінюванні діяльності банку та його потенційних можливостей. На стадії регулювання оперативна аналітична інформація необхідна для оцінювання поточної ситуації в процесі прийняття рішень. На стадії контролю проводиться оцінка діяльності банку за минулий період.

У просторовому вимірі аналітична робота банківської установи може бути спрямована на: внутрішнє середовище (робота з інформацією, виробленою даним та суміжними підрозділами, окремою філією, спрямована на з'ясування "внутрішнього", "апаратного" бачення конкретної суспільної проблеми); зовнішнє середовище (робота з інформацією, виробленою керівництвом банку, акціонерами та вкладниками, спрямована на визначення "зовнішнього" бачення проблем банку та шляхів і можливостей їх вирішення).

Аналітична робота реалізується через відповідні аналітичні процеси. Аналітичний процес як технологічна сукупність складається з кількох видів самостійних робіт, кожний з яких, у свою чергу, поділяють на самостійні операції. При цьому аналітичний процес є технологічною сукупністю операцій, яка складається з підготовчого етапу, етапу аналітичного оброблення інформації та завершального етапу –

узагальнення результатів аналізу [2, с.162]. На кожному етапі об'єктами організації аналітичного процесу є аналітичні номенклатури, носії аналітичних номенклатур, рух носіїв аналітичної номенклатури в процесі обробки та формування показників, забезпечення аналітичного процесу. Найскладнішим в організації технології аналітичного процесу є забезпечення руху аналітичної інформації та її матеріальних носіїв.

Економічні дані є основою економічної інформації, що формується в економічно-аналітичній системі, яка об'єднує роботу всіх аналітичних служб банку. Така система орієнтована на забезпечення управлінського персоналу всіх рівнів необхідною аналітичною інформацією для комплексного оцінювання діяльності банку та прийняття обґрунтованих рішень.

В свою чергу дія над економічними даними (або економічною інформацією) з метою одержання різних проміжних або кінцевих показників аналітичного характеру, які можуть бути використані для розроблення та прийняття управлінського рішення може бути визначена як аналітична операція.

Література:

1. Казначейство банку: Навч. посіб. / [Кириченко О.А., Денисенко М.П., Гречан А.П. та ін.]; За ред. д.е.н., проф. О.А.Кириченка та д.е.н., проф. М.П.Денисенка. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 464 с.

2. Сопко, В. В. Організація бухгалтерського обліку, економічного контролю та аналізу: Підручник [Текст] / В.В.Сопко, В.П.Завгородній. — К.: КНЕУ, 2004. — 411 с.