



Мар'яна ДАНИЛИШИН
науковий керівник
к.е.н. Дмитришин М.В.
ІФННІМ ТНЕУ

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ

В умовах важких наслідків світової фінансової кризи та скорочення обсягів виробленого валового внутрішнього продукту в країні на фоні військових операцій вимагає від українських підприємств підвищеної уваги до питань ефективного управління їх фінансовими ресурсами, що робить тему дослідження актуальною.

Управління фінансовими ресурсами підприємства неодноразово досліджувалось у наукових колах, зокрема, економічна суть та класифікація фінансових ресурсів підприємства у [2], роль та значення фінансових ресурсів підприємства у забезпеченні платоспроможності підприємства та його фінансового потенціалу у [3,5], оптимізація та ефективність використання фінансових ресурсів у процесі інноваційної діяльності у [4]. Проте, труднощі та проблеми, що виникають у процесі фінансово-господарської діяльності комерційних підприємств стимулюють пошук нових ідей та раціональних рішень.

Для того щоб ефективно організувати управління фінансовими ресурсами підприємства пропонуємо досліджувати цей процес з точки зору системного підходу. Синергетичний підхід дозволяє розглядати процес управління фінансовими ресурсами підприємства як систему взаємопов'язаних елементів, на основі обліку властивостей системи, її складових і синергетичного ефекту [1, с. 280]. Система управління фінансовими ресурсами підприємства являє собою сукупність взаємопов'язаних складових, оптимальне поєднання яких визначає спосіб та можливості досягнення визначеної мети, цілей та завдань. Оскільки на будь-яку систему мають вплив різноманітні зовнішні та внутрішні чинники, що мають причинно-наслідкові зв'язки з елементами системи, всі дії та рішення повинні прийматися у логічній послідовності.

Для побудови ефективної системи управління фінансовими ресурсами підприємства доцільно враховувати наступні вимоги: існування причинно-наслідкових зв'язків між елементами системи; динамічність, здатність до зміни якісного стану; володіння параметром, вплив на який дає можливість зміни протікання економічного процесу [6, с. 238]. Пропоноване нами бачення системи управління фінансовими ресурсами підприємства зображено на рисунку 1.

На вході до системи беруть до уваги наявні ресурси підприємства (як фінансові, організаційні, інформаційні та управлінські), бо саме вони дозволяють оцінити поточний стан та рівень розвитку підприємства. На основі вихідних даних, сучасних макроекономічних реалій, місії та бачення розвитку досліджуваного підприємства формують його стратегічну мету. У розвиток

визначеної стратегічної мети системи управління фінансовими ресурсами визначають цілі та завдання управління.

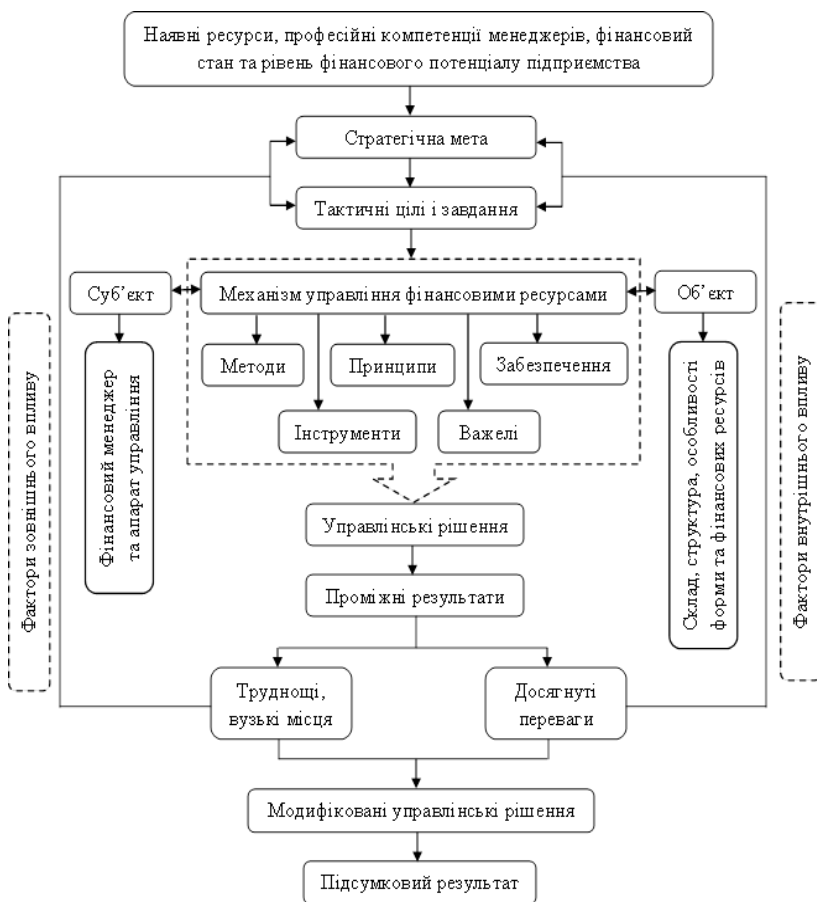


Рис. 1. Ефективне управління фінансовими ресурсами підприємства

Для досягнення поставлених цілей та завдань в питаннях управління фінансовими ресурсами підприємства використовують певну сукупність форм та засобів управління, що відображається у механізмі управління фінансовими ресурсами підприємства. Далі суб'єкт управління (фінансовий менеджер та апарат управління), використовуючи певний фінансовий механізм, приймає та реалізовує певні управлінські рішення цілеспрямованого впливу на об'єкт управління (фінансові ресурси підприємства). Необхідно зазначити також, що зміст та форма реалізації даних управлінських рішень залежить від складу,



структури, джерел, особливостей формування фінансових ресурсів, що є об'єктом управління.

На основі впровадження визначених управлінських рішень фінансовий менеджер отримує певні проміжні результати, дослідивши які, визначає проблеми, переваги та перспективи застосування визначеної стратегії управління. Саме отримані проміжні результати дають можливість вчасно корегувати поставлені цілі та завдання управління виходячи із реальної ситуації та перебігу подій. На наступному етапі перед фінансовим менеджером підприємства стоїть завдання удосконалити подальші управлінські рішення, що і дає кінцевий підсумковий результат – ефективне управління фінансовими ресурсами підприємства.

Кожен фінансовий процес, що отримує відображення у фінансових потоках, потребує чіткості та синхронізації з іншими фінансовими процесами менеджменту підприємства, тому, системний підхід в організації управління фінансовими ресурсами підприємства дозволяє аналізувати всі елементи досліджуваної системи у взаємозв'язку та взаємозалежності і, таким чином, досягати синергетичного ефекту в цілому.

Список використаних джерел

1. Козачок І.А. Формування та управління ефективним використанням фінансових ресурсів підприємства / І.А. Козачок // Гуманітарний вісник ЗДІА. – 2011. – №47. – с. 277-283.
2. Мельничук К.В. Економічна сутність фінансових ресурсів підприємства та їх класифікація / К.В. Мельничук, А.О. Сігайнов // Формування ринкових відносин в Україні. – 2014. – №10. – с. 91-95.
3. Онисько С.М. Платоспроможність підприємства – основа ефективного господарювання / С.М. Онисько // Економіка. Фінанси. Право. – 2012. – №7. – с. 12-15.
4. Рекрут С.В. Оптимізація та ефективність використання фінансових ресурсів у процесі інноваційної діяльності / С.В. Рекрут // Формування ринкових відносин в Україні. – 2013. – №7/8. – с. 72.-75.
5. Сіменко І.В. Сутність і основні складові управлінського потенціалу суб'єкта господарювання / І.В. Сіменко, М.К. Романюк // Актуальні проблеми економіки. – 2012. – №8. – с. 209-218.
6. Шкробот М.В. Сутність та основи функціонування системи управління фінансовими ресурсами підприємств / М.В. Шкробот // Менеджмент і маркетинг. – 2011. – №3. Т.2. – с. 236-240.