

майбутнього успіху підприємця.

Використані джерела

1. Гаврилов А. О. Використання бізнес-планування як інструменту для прийняття інвестиційних рішень [Текст] Економіка та держава. – 2009. – №5. – С. 87-91.
2. Білоног Т. В. Моніторинг інвестиційного проекту як елемент системи управління інвестиційною діяльністю промислового підприємства [Текст] Формування ринкових відносин в Україні. 2011. №7-8. С. 58-61.

Дунець Лілія

Тернопільський національний економічний університет
(науковий керівник: к.е.н., доцент кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу Кривокульська Н.М.)

МОДЕРНІЗАЦІЯ МЕХАНІЗМУ РЕГЛАМЕНТУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СЛУЖБОВЦІВ ОРГАНУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

Механізм регламентування діяльності працівників в досліджуваному органі місцевого самоврядування (Борщівській міській раді) полягає у забезпеченні функціонування як міської ради, так і її працівників за трьома взаємодіючими рівнями (інституціональним, організаційним і міжособистісним), яким відповідають три блоки структур (владні, виконавчі, соціальні), що створюються і діють на основі регламентуючих норм (директивних, організаційних, договірних, індивідуальних) і відображають баланс інтересів учасників організаційних відносин та зацікавлених осіб щодо управління органом місцевого самоврядування.

Борщівська об'єднана територіальна громада Тернопільської області (Борщівська ОТГ) з адміністративним центром у м.Борщів створена 12 січня 2017 року. До Борщівської об'єднаної територіальної громади увійшли такі населені пункти: село Верхняківці, село Висічка, село Цигани, село Стрільківці, село Королівка, село Пищатинці, село Мушкатівка та село Слобідка-Мушкатівська. Основним завданням досліджуваної територіальної громади є забезпечення належного рівня надання послуг, зокрема у сфері освіти, культури, житлово-комунального господарства, з урахуванням кадрових ресурсів, фінансового забезпечення та розвитку інфраструктури відповідної адміністративно-територіальної одиниці.

Модернізація механізму регламентування діяльності службовців органу місцевого самоврядування повинна здійснюватись на основі відповідних принципів. Створення Борщівської ОТГ як потужної, самостійної та самодостатньої є важливою частиною процесу децентралізації. Тому, одним із головних принципів децентралізації є принцип субсидіарності, згідно якого

здійснюється розподіл повноважень. «Відповідно до принципу субсидіарності, передавати повноваження від влади більш низького рівня до влади більш високого рівня дозволяється тільки в тій мірі, в якій самі ці повноваження можуть бути краще здійснені на вищому рівні. При цьому непорушною залишається ідея, що ці повноваження повинні здійснюватися на рівні, настільки близькому до громадянина, наскільки це можливо [1].

Борщівська об'єднана територіальна громада отримала весь спектр повноважень, зокрема: власні і делеговані повноваження; повноваження в.о.старост (перші вибори ще не були проведені); повноваження загальних зборів та об'єднань громад [2].

Власні повноваження охоплюють: планування розвитку громади та формування бюджету; економічний розвиток, залучення інвестицій, розвиток підприємництва; управління земельними ресурсами, надання дозволів на будівництво, прийняття будівель в експлуатацію; розвиток місцевої інфраструктури, утримання та будівництво доріг; водо-, водовідведення та благоустрій території; надання житлово-комунальних послуг (водовідведення, управління відходами, утримання об'єктів комунальної власності); утримання вулиць і доріг на території громади. Делеговані повноваження включають: управління школами та дитсадками; первинну медичну допомогу; утримання та організацію роботи будинків культури, клубів, бібліотек, позашкільних закладів освіти [3].

Система місцевого самоврядування досліджуваної об'єднаної територіальної громади включає:

- територіальну громаду;
- внутрішні громади, які утворюють жителі населених пунктів громади;
- Раду (представницький орган місцевого самоврядування), що представляє територіальну громаду та здійснює від її імені та в її інтересах функції і повноваження місцевого самоврядування, визначені Конституцією України та законами України;
- міського голову, який є головною посадовою особою територіальної громади;
- виконавчі органи Ради (виконавчий комітет, відділи);
- виконавчі підрозділи сіл міської ради (в.о. старост).

Модернізований механізм регламентування діяльності службовців органу місцевого самоврядування повинен ґрунтуватися на залученні громади до прийняття рішень. Цей процес має носити характер не сумнозвісного «одностайного схвалення», а справжнього свідомого «співавторства», коли і влада, і громада, розуміють проблеми, виклики та перспективи, зважують альтернативи та чесно говорять про ризики.

Також модернізований механізм регламентування діяльності службовців органу місцевого самоврядування має ґрунтуватися на системному інформаційно-комунікаційному забезпеченні роботи як депутатів, так і працівників органу місцевого самоврядування, загалом. Для цього Інтернет-сайт Борщівської міської ради необхідно істотно доопрацювати в частині його інформаційного наповнення за кількісними і якісними характеристиками.

Використані джерела

1. Квітка С. Принцип субсидіарності та процеси децентралізації в Україні <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/download/148/148/0> 148-Текст статті-148-1-10-20160416.pdf.

2. Якою має бути модель управління об'єднаної територіальної громади. Аналітична записка URL: <http://samoorg.com.ua/wp-content/uploads/2012/08/YAkoyu-maye-buti-model-upravlinnya-ob-yednanoi-teritorialnoyi-gromadi-.pdf>.

3. Практичний посібник з питань формування спроможних територіальних громад [Електронний ресурс] Режим доступу: http://zhydachivrda.org.ua/file/image/051/posibnik_gromadi_1.pdf.

Завіраха Володимир

Тернопільський національний економічний університет
(науковий керівник: д.е.н., професор кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу Мельник А.Ф.)

ІННОВАЦІЙНІ КЛАСТЕРИ І ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

Загальним поняттям для більшості дослідників проблеми забезпечення поступального руху економічного розвитку будь-якого територіального утворення є поняття кластеру.

Природа виникнення кластеру пов'язана із закономірностями руху як руху робочої сили, так і існуючої інфраструктури, так і споживчого попиту на нововведення. Очевидно, що для появи кластеру необхідно як довгострокове поліпшення загальноекономічної кон'юнктури, так і відсутність бар'єрів на шляху створення та впровадження нових технологій у досить широкій групі галузей і секторів економічної системи. При цьому економічний розвиток є нерівномірним, він являє собою послідовність несподіваних підйомів, які не стільки супроводжуються впровадженнями нововведень, скільки обумовлюються ними. Викликане кластером нововведень творче руйнування спричинює спад у старих галузях і, з деяким лагом, нерівномірне розширення у нових.

На істотну роль інновацій у циклічності економіки звертав увагу Й. Шумпетер, який уперше сформулював теорію економічної динаміки, засновану на створенні «нових комбінацій», основними видами яких є: виробництво нових благ, застосування нових способів виробництва, комерційне використання благ, освоєння нових ринків збуту і джерел сировини, зміна