

повинен враховувати не лише внутрішні можливості та слабкі сторони, але й вплив зовнішнього середовища. У цілому, управління інноваційним потенціалом підприємства передбачає планування, розробку та реалізацію організаційних рішень, спрямованих на забезпечення раціональності процесів формування, нарощування та використання інноваційних ресурсів і можливостей господарюючого суб'єкта.

Сучасний світ стрімко розвивається в напрямку становлення інноваційної економіки, яка в свою чергу сприяє інноваційному розвитку. Однак, через неготовність багатьох вітчизняних підприємств до змін, недостатня увага приділяється питанням формування власного інноваційного потенціалу та управління інноваційним розвитком. З метою забезпечення сталого розвитку підприємств доцільно: збільшувати ефективність використання інноваційного потенціалу, впроваджувати механізм управління інноваційним потенціалом та проводити навчання з персоналом щодо управління змінами.

**Юлія СПИНЕЙ**

слухачка магістратури за спеціальністю  
«Публічне управління та адміністрування»  
(науковий керівник: д. н. держ. упр., доцент, професор кафедри  
менеджменту та публічного управління Королук Ю.Г.)

## **УПРАВЛІННЯ ВИКОРИСТАННЯМ ЗЕМЕЛЬНИХ РЕСУРСІВ АДМІНІСТРАТИВНОГО РАЙОНУ**

Необхідність реформування земельних відносин та забезпечення ефективного управління земельними ресурсами були визнані відразу після здобуття Україною незалежності. Основним принципом, який визначив напрями реформування стало подолання монополії держави на земельну власність і встановлення багатосуб'єктності права власності на землю. Пріоритетним завданням земельної реформи мало б стати формування ринкових земельних відносин, які забезпечили б подальший ефективний перерозподіл земельних ресурсів завдяки запровадженню більш дієвих механізмів державного управління на різних рівнях. Унаслідок як окремих системних прорахунків, так і не достатнього ресурсного забезпечення більшість цілей земельного реформування залишаються не досягнутими.

Можна констатувати, що проведена в державі земельна реформа мала своїм головним наслідком соціалізацію землі – її перерозподіл між

населенням. Однак, під час її проведення було знехтувано значення землі як просторового ресурсу розвитку продуктивних сил та базисного компонента довкілля, що стало причиною виникнення низки кризових явищ економічного та екологічного характеру в землекористуванні, складність вирішення яких істотно ускладнюється відносинами власності [2].

Розпорядження землями на сьогодні здійснюють органи загальної компетенції, які не спеціалізуються на управлінні землею як активом. Орган, який формально розпоряджається земельною ділянкою, не може фахово оцінити проект підготовленого рішення з точки зору його доцільності та законності. Тому функції цього органу зводяться в кращому випадку лише до формального санкціонування отриманого проекту. В гіршому випадку може бути прийняте необґрунтоване та незаконне рішення [1].

Серед головних реформ сфери управління земельних ресурсів, є відкриття доступу до державних реєстрів даних. Відкрито доступ до реєстру власників земельних ділянок і запущено онлайн послугу замовлення витягів про нормативно-грошову оцінку землі. Низка послуг надається через «Прозорі офіси», що мало б спростити реалізацію своїх прав пересічними громадянами та іншими суб'єктами правовідносин. Але на практиці існує багато проблем. Так, наприклад, відкриті державні реєстри не містять значної частини інформації про землі; реєстри мають розбіжності з іншими носіями та джерелами інформації; сервери не витримують великої кількості запитів; робота суб'єктів надання адміністративних послуг не чітко налагоджена та ін.

Сфера управління земельними ресурсами (її інформаційна складова та розпорядження) на всіх рівнях має проблеми. Тому, сьогодні в період реформування і передачі значного переліку функцій та повноважень від центрального управління на місця, дослідження питання управління земельними ресурсами та розроблення пропозицій щодо вдосконалення цього механізму є особливо актуальним.

Відповідно до вимог децентралізації влади, районний та обласні рівні будуть реформовані наступними після об'єднання територіальних громад в країні. Тому досконале вивчення питання управління земельними ресурсами рівня адміністративного району, з усіма перевагами та недоліками, аналіз ситуації є важливим кроком, який дасть можливість приймати ефективні рішення в процесі реформування.

Для вирішення проблем в управлінні земельними ресурсами владі необхідно здійснити наступні заходи:

- забезпечити сферу необхідними актами регулювання загальнодержавного та місцевого значень;
- здійснити узгодження між собою чинного земельного законодавства;
- створити передумови для регулювання, використання й охорони земель ринковими методами;
- створити об'єктивно ефективну горизонтальну і вертикальну структуру системи органів управління земельними ресурсами для всіх рівнів адміністративно-територіальних утворень;
- забезпечити належне фінансування поставлених завдань з раціонального й ефективного використання земель, включаючи формування системи державного земельного кадастру і підтримку його в актуальному стані;
- здійснити раціональний поділ земель на державну і комунальну власність;
- узаконити різноманіття і рівноправність усіх форм речових прав на землю;
- прирівняти до кримінально караних ряд правопорушень у сфері земельних відносин;
- забезпечувати реальний контроль за здійсненням повноважень у сфері земельних відносин та притягувати винних у порушеннях до відповідальності.

Враховуючи вищезазначене, можна зробити висновок, що управління земельними ресурсами на всіх рівнях потребує реформування, яке має відбуватися з обов'язковим врахуванням вже визначеного кола проблем та покрокового і досконалого аналізу запроваджуваних форм та методів управління.

#### *Бібліографія:*

1. Третяк А.М. Управління земельними ресурсами / А.М. Третяк, О. С. Дорош // Навчальний посібник. – Вінниця: Нова книга – 2006. – 360 с.
2. Добряк Д. Сучасний стан земельної реформи та перспективи розвитку земельних відносин в Україні [Електронний ресурс] / Добряк Дмитро // Землевпорядний вісник України. – 2015. – №4. – Режим доступу: <http://zemvisnuk.com.ua/news/avtoritetna-dumka>