





кінці місяця на підставі первинних документів, які обробляються вручну, без застосування обчислювальної техніки [5, с. 123].

Для ліквідації недоліків в інформаційному управлінні підприємством потрібно інтегрувати різні види обліку в єдину систему господарського обліку на базі АРМ бухгалтера (рис. 1).

Створюється єдина база даних в комп’ютерній системі показників для перспективного, поточного, оперативного планування, технічної підготовки виробництва, регулювання і контролю виробництва. З цієї бази даних інформація використовується для внутрішньогосподарського (управлінського) обліку, статистичного, податкового і фінансового обліку з метою виконання функцій, покладених на кожний вид обліку зокрема.

До завдань управлінського обліку на підприємствах відносяться: своєчасне подання інформації про витрати і прибутки за місяцями виникнення витрат і центрами відповідальності; контроль господарської діяльності структурних підрозділів; визначення (калькулювання) собівартості продукції; встановлення ціни; прийняття управлінських рішень; персоніфікація відповідальності за результати роботи, котра пов’язана не лише з кількісними і якісними (вартісними) характеристиками використання ресурсів і формування вартісних показників, а й з прогнозними рішеннями. Ця характеристика повинна відображати дані про відповідність витрат встановленим параметрам (нормам, кошторисним ставкам), причини відхилень, винуватців перевитрат, ініціаторів економії.

В процесі обробки та використання облікова інформація перебуває в постійному русі. Одним з основних елементів системи інформаційного забезпечення управління витратами є потоки інформації, кількість потоків, їх інтенсивність та структура визначаються індивідуальними особливостями функціонування підприємства та галузевою приналежністю. Раціоналізація потоків має за мету виключити дублювання інформації, мінімізувати маршрути її проходження і забезпечити раціональний обмін інформацією між центрами управління.

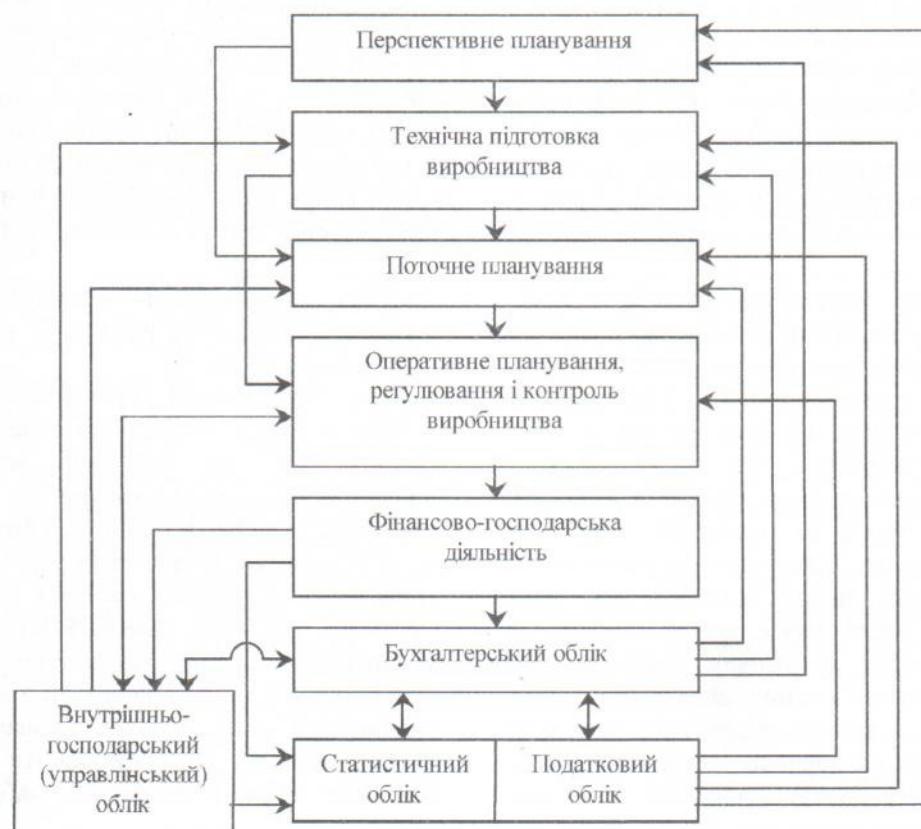


Рис. 1. Інформаційне забезпечення управління фінансово-господарською діяльністю підприємства при інтегрованій системі господарського обліку





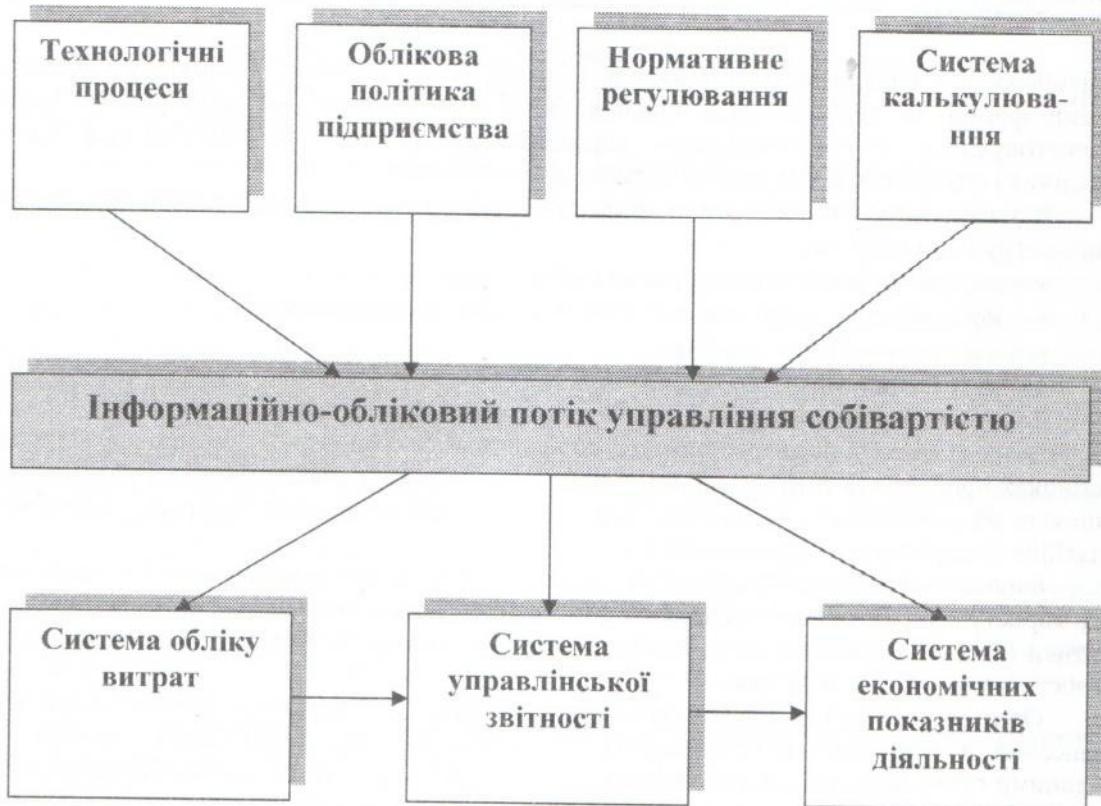


Рис.2. Схема генерації інформаційно-облікового потоку управління собівартістю

Дослідженням встановлено, що підприємства, які мають велику номенклатуру калькуляційних об'єктів, для систематизації затрат на виробництво за видами продукції можна застосовувати власні облікові реєстри. Визначені форми ведення обліку витрат повинні бути максимально орієнтовані на внутрішню звітність підприємства за рівнями управління, яка, на нашу думку, по-суті є продуктом інформаційного облікового потоку.

Система управлінської звітності – це один з найбільш складних і важливих елементів управлінського обліку, який дозволяє, з однієї сторони, зрозуміти межі своїх можливостей в отриманні необхідної інформації від виконавців, а також можливості інформаційних і технічних служб, а з другої сторони – отримати цю інформацію належним чином, тобто в тому вигляді, в якому користувачам зручно було б використовувати для прийняття управлінських рішень.

Дослідження діючої практики використання внутрішньої звітності на підприємствах дає усі підстави вважати дану ділянку облікової роботи однією з найбільш слабких як в теоретичному, так і в практичному аспекті. В дисертації подані розроблені форми ендогенної звітності, обґрунтовано їх зміст та структуру, терміни представлення на підставі ретельного аналізу горизонтальних та вертикальних управлінських зв'язків.

Управлінська ендогенна звітність – це елемент управлінського обліку, тобто складова частина інформаційно-аналітичного забезпечення адміністрації підприємства. Вона є продуктом руху інформаційного облікового потоку підприємства, які визначаються і регулюються:

1. Робочим планом рахунків фінансового управлінського обліку.
2. Бюджетами центрів відповідальності (місця виникнення затрат).
3. Первинною і зведену документацією, здатною до реєстрації інформації.
4. Складом і періодом отриманням внутрішньої і зовнішньої звітності.

Узагальнюючи результати наукового дослідження методичних підходів та механізму формування внутрішньої звітності підприємства, можемо виділити її класифікацію за наступними ознаками: за видами, за періодом представлення, за способом використання.

Внутрішні ендогенні звіти використовуються як вертикальна звітність за рівнями управління, узагальнюючи інформацію про діяльність центру витрат, центру відповідальності



