

**В. П. Мартынюк, д.э.н., доц., О. И. Вивчар, к.э.н.  
“Тернопольский национальный экономический университет”**

***Функциональная интеграция механизма логистического управления  
предприятиями в контексте финансово-экономической безопасности***

**Постановка проблемы.** Логистические процессы являются одними из важнейших в механизме формирования финансово-экономической безопасности предприятия, ведь современная логистика представляет собой концепцию управления финансово-экономической безопасностью для разработки, организации, управления и реализации эффективного и экономически выгодного движения объектов в системах создания стоимости в рамках одного или нескольких предприятий. В процессе логистического управления финансово-экономической безопасностью основную роль играет организационно-экономический механизм применения логистических аспектов, которым присущи высокий уровень организации, системность, структурированность и управляемость.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Сегодня использование современных концепций управления финансово-экономической безопасностью в логистике исследованы преимущественно иностранными учеными, среди которых: Я. Витковский, Е. Голембська, Ч. Сковронек, М. Чешельськи, Дж. Койл, Х.-К. Пфоль, Т. Алесинская. Среди украинских авторов можно выделить публикации Е. Крикавского, Р. Лариной, А. Трыдида, которые основное внимание уделяют исследованию логистического управления.

**Целью статьи** является исследование организационно-экономического механизма логистического управления в системе финансово-экономической безопасности и основные показатели, влияющие на экономическую стабильность предприятия.

**Изложение основного материала исследования.** Несмотря на то, что различные аспекты эффективности логистического управления финансово-экономической безопасности в последнее время довольно активно освещаются в научной литературе, проблема эта еще не нашла комплексного решения в трудах отечественных исследователей.

Финансово-экономическая безопасность предприятия – это такое состояние управленческой системы предприятия, при котором достигается управления финансовыми ресурсами и имеется возможность адекватно реагировать на изменения во внешней и внутренней среде, а также проектировать возможные угрозы и реакцию на них с целью обеспечения бескризисного развития предприятия. Ведь именно управленческая система распознает угрозы и разрабатывает меры по их преодолению. Главной целью обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия является достижение максимальной стабильности его

функционирования, а также создание основы для дальнейшего роста его экономики даже при наличии объективных и субъективных факторов.

В практической деятельности механизм обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия можно рассматривать как систему организационных, финансовых и правовых средств воздействия, которые имеют целью своевременное выявление, предупреждение, нейтрализацию и ликвидацию угроз финансовой безопасности предприятия. Для эффективного обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия необходим системный подход, который предусматривает формирование механизма управления финансово-экономической безопасностью. Системный подход к формированию механизма обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия предполагает, что необходимо учитывать все условия его деятельности, а сам механизм должен иметь четко очерченные элементы, схему их действия и взаимодействия [1, с. 112-113].

Следует отметить, что с позиций системного подхода инновационно-логистическая система финансово-экономической безопасности – это сравнительно устойчивая совокупность подразделений, взаимосвязанных и объединенных единым управлением инновационно-логистическим процессом финансово-экономической безопасности для реализации логистических процессов [3, с. 175-176]. Следует отметить, что организационно-экономический механизм логистического управления финансово-экономической безопасностью (ФЭБ) предприятиями обеспечивает необходимый набор услуг по максимально возможному уменьшению ассоциированных расходов, обусловленных выполнением логистических операций (рис. 1).

Поэтому логистическая политика разрабатывается с учетом двух факторов – желаемого уровня логистического сервиса и минимальной величины логистических затрат на его достижение, а цель логистического управления финансово-экономической безопасностью заключается в установлении баланса между этими двумя составляющими, выгодного как потребителю, так и генератору материального потока. Это подводит нас к определению сущности эффективности логистической системы.

Эффективность логистической системы – это показатель (или система показателей), который характеризует уровень качества функционирования логистической системы с заданного уровня общих логистических расходов [4, с. 235]. С точки зрения потребителя, который является конечным звеном логистической цепи, эффективность логистической системы определяется уровнем качества обслуживания его заказу.

Растущая заинтересованность в повышении эффективности всей логистической цепи предъявляет повышенные требования и к системе оценочных показателей, в данном случае должна обеспечивать интегральную оценку логистических процессов.



**Рис. 1. Организационно-экономический механизм логистического управления предприятиями в контексте финансово-экономической безопасности**

Примечание: собственная разработка

Следует отметить, что в ученых нет единого мнения по вопросу определения эффективности функционирования логистической системы. Чаще основным критерием такой эффективности считают минимизации логистических затрат. Без сомнения, ориентация на минимизацию потерь является актуальной, но при условии достижения необходимого уровня логистического сервиса. Поэтому популярность приобрела многокритериальная оценка эффективности функционирования логистической системы финансово-экономической безопасности предприятий. Наибольшее распространение получили следующие критерии оценки: расходы, удовлетворение потребителей, качество, время, активы.

Необходимым условием для оценки эффективности логистической системы – применение финансовых показателей, которые пользуются большой популярностью, потому что просты в расчетах, выглядят убедительно, позволяют системного подходить к рассматриваемых

проблем и проводить сопоставление полученных результатов. Однако у них есть свои недостатки, в первую очередь связаны с тем, что они скорее отражают прошлые результаты, а не текущие, не учитывают важных аспектов логистики финансово-экономической безопасности. Время финансовые показатели могут показать, что что-то идет не так, но не показывают, что именно идет не так или как это можно скорректировать.

Еще один подход к оценке эффективности логистического управления и улучшения функционирования логистической цепи заключается в понимании структуры логистических процессов финансово-экономической безопасности. Такой подход заключается в составлении карты процесса – схемы финансовых потоков, возникающих при поступлении заказа от покупателя и заканчиваются поставкой товара.

Составление карты финансовых процессов, которые происходят в логистической цепи, является первым шагом на пути к пониманию возможностей повышения их эффективности за счет реинжиниринга. В основе подобного реинжиниринга лежит идея о существовании времени, “что увеличивает ценность”, наряду с существованием времени, “что не увеличивает ценность”. Следует отметить, что эффективность логистической цепи финансово-экономической безопасности нередко составляет менее 10 %. Для повышения данного показателя эффективности, прежде всего, необходимо достичь всестороннего понимания рассматриваемых логистических процессов и сократить время, что не увеличивает ценность.

Понятно, что предприятия, которые внедряют элементы логистического управления финансово-экономической безопасности, находятся в более выгодном положении по сравнению с предприятиями, которые не применяют логистического подхода, и имеют ряд преимуществ [2, с. 214]. Логистика в системе финансово-экономической безопасности по своей сути в процессе управления хозяйственной деятельностью выполняет интеграционные функции: создание комплексных интегрированных систем материальных, информационных, финансово-экономических потоков; стратегическое согласование, планирование и контроль за использованием логистических мощностей сфер производства и обращения; постоянное совершенствование логистической концепции в рамках финансово-экономической безопасности в рыночной среде; достижение высокой системной гибкости путем быстрого реагирования на изменения внешних и внутренних условий функционирования предприятий.

**Выводы и перспективы дальнейших исследований.** Основной задачей логистического управления финансово-экономической безопасности предприятия является эффективное принятие решений в условиях риска и неопределенности, которые будут способствовать улучшению функционирования экономической производственной системы. Поэтому при этих обстоятельствах непременным особенностью

логистического управления финансово-экономической безопасности является его способность к адаптации. Высокая надежность и обеспечение устойчивости – один из фундаментальных принципов ее функционирования.

Осложнения рыночных отношений и усиление конкуренции во всех сферах хозяйствования требуют постоянной трансформации и адаптации логистических систем финансово-экономической безопасности в внутренних и внешних условиях, непрерывно меняются, проявляются, по нашему мнению, в следующем:

- возрастает скорость материальных, финансовых и информационных потоков;

- усложняются финансовые взаимоотношения между логистическими процессами;

- уменьшается количество взаимосвязей в рамках организационно-экономических отношений в логистических системах финансово-экономической безопасности;

- уменьшается надежность логистической цепи в результате неустойчивой экономической и политической ситуации в стране.

Следует отметить, что логистика в системе финансово-экономической безопасности еще не внедрена в полной мере в деятельность предприятий, они служат ее определенными концептуальными основами. Хотя очевидно, что применение ее интеграционных возможностей поможет предприятиям рационализировать свою деятельность и поддерживать конкурентоспособность на рынке. Указанное обуславливает необходимость разработки научно обоснованных мероприятий по внедрению логистического управления для формирования финансово-экономической безопасности и развития логистических систем.

### **Библиографический список:**

1. Бокій В. І. Економічна безпека підприємства найважливіша складова фінансової стійкості / В. І. Бокій, Н. П. Фокіна // Актуальність проблеми економіки №8 (26), 2008 – С. 110–115

2. Вівчар О. І. Моделювання логістичних стратегій як визначальний фактор успішного розвитку ремонтно-будівельних підприємств / О. І. Вівчар // Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. – Випуск III (47). – Чернівці, 2012 – С. 211–214

3. Вівчар О. І. Специфіка застосування інноваційно-логістичної системи ремонтно-будівельних підприємств / О. І. Вівчар, М. Ф. Зяйлик // Науковий вісник Ужгородського університету. – Серія. Економіка. Вип. 32 – Ужгород, 2011 – С. 175–177.

4. Bowerson D. J. “The Strategic Benefits of Logistics Alliances” / Bowerson D. J. // Harvard Business rev., July – August 2009. – P. 235-245.