

СОДЕРЖАТЕЛЬНАЯ ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

*Мартынюк В. П., д.э.н., доц., Вивчар О. И., к.э.н., г. Тернополь,
Тернопольский национальный экономический университет*

Функционирование любого предприятия зависит от верно выбранной логистической стратегии в системе финансово-экономической безопасности, составляет комплексный, упорядоченный и интегрированный процесс, направленный на получение совокупных результатов системы в контексте эффективного использования финансовых и материально-технических ресурсов. Основными логистическими стратегическими целями промышленных предприятий является проведение оптимизационного процесса затрат материальных и информационных потоков.

На современном этапе развития экономики Украины большое количество отечественных предприятий находится в кризисном положении. Поэтому перед предприятиями заключается выбор актуальной задача формирования эффективной стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия с целью противодействия угрозам внешнего и внутреннего происхождения.

Финансово-экономическая безопасность предприятия – это такое состояние управленческой системы предприятия, при котором достигается управления финансовыми ресурсами и имеется возможность адекватно реагировать на изменения во внешней и внутренней среде и проектировать возможные угрозы, реакцию на них с целью обеспечения бескризисного развития предприятия. Ведь именно управленческая система распознает угрозы и разрабатывает меры по их преодолению. Главной целью обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия является достижение максимальной стабильности его функционирования, а также создание основы для дальнейшего роста его экономики даже при наличии объективных и субъективных факторов.

Среди промышленных предприятий лишь единицы имеют хорошо проработанную логистическую стратегию деятельности, которая предусматривает комплексное управление материальными и информационными потоками с учетом современных концепций управления финансово-экономической безопасностью. Можно дать следующее определение логистической стратегии в системе обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия – это долгосрочный, качественно определенное направление развития логистики, касающееся форм и средств ее реализации в фирме, межфункциональные и межорганизационные координации и интеграции, сформулированное высшим менеджментом компании в соответствии с корпоративными целями и с целью повышения уровня финансово-экономической безопасности предприятия [1, с. 115].

Основными характеристиками современной логистической стратегии исследуемых предприятий можно считать следующие: согласованность

решений всех логистических подсистем; последовательность и комплексность действий различных временных периодов; реальность планов [3, с. 175-176].

В целом можно говорить о разнообразии форм и условий относительно уровня логистического управления финансово-экономической безопасностью предприятия, не позволяет однозначно трактовать типы логистических стратегий, однако их можно дифференцировать по решению базовых логистических проблем: стратегия интеграции функций и процессов; стратегия консолидации (транспорта, складов, запасов); стратегия уменьшения, то есть ликвидации запасов; стратегия сокращения цикла; стратегия дифференциации обслуживания клиента; стратегия кооперации в отношениях “поставщик-потребитель”; логистический outsourcing; стратегия логистических инноваций. Соответственно, предложили модель логистической стратегии финансово-экономической безопасности предприятий, показанную на рис. 1. В данной схеме учтено влияние инноваций и их применение в практической деятельности; это касается использования новых материально-технических ресурсов, эффективного управления материальными, информационными, финансовыми потоками, использования достижений научно-исследовательских институтов в промышленности и их взаимосвязи.



Рис. 1. Формирование логистической стратегии финансово-экономической безопасности предприятий

Примечание: собственная разработка

Элементами моделирования логистической стратегии в системе финансово-экономической безопасности является совокупность логистических стратегических решений в сферах течения логистических процессов закупок, хранения, транспортировки и дистрибуции. Логистическая стратегия – внутреннее измерение, включая реализацию эффективных материальных и информационных потоков в пределах промышленных предприятий, а также внешний – это связи с окружением в реализации закупок и дистрибуции товаров [4, с. 113].

Построение логистической стратегии в системе финансово-экономической безопасности промышленных предприятий происходит в несколько этапов:

- стратегический анализ логистической системы предприятия;
- проектирование модели логистической стратегии финансово-экономической безопасности;
- реализация стратегических решений в контексте финансово-экономической безопасности;
- контроль за реализацией стратегии логистической стратегии в системе финансово-экономической безопасности.

В моделировании логистических стратегий финансово-экономической безопасности можно встретить такие критерии, как уменьшение совокупных затрат; дифференциация логистического обслуживания клиентов; инновационность [2, с. 213-214]. Инновационность в моделировании логистических стратегий промышленных предприятий проявляется в следующем: минимум совокупных логистических издержек; максимум добавленной стоимости при существующих расходах; эластичность логистической системы финансово-экономической безопасности.

Логистическая стратегия промышленных предприятий в системе финансово-экономической безопасности составляет инструмент реализации главной стратегии предприятия. Основными составляющими модели логистической стратегии промышленных предприятий являются компетенции успеха фирмы и современные концепции логистического управления финансово-экономической безопасностью. Дальнейшие исследования этой тематики заключаются в моделировании логистических стратегий промышленных предприятий в системе финансово-экономической безопасности. Следует отметить, что на практике можно рассматривать следующие основные направления развития логистических стратегий промышленных предприятий: направление договорных (традиционных) логистических стратегий; логистический outsourcing; направление логистического партнерства; направление быстрых циклов и интеграции цепи поставок.

Библиографический список:

1. Бокій В. І. Економічна безпека підприємства найважливіша складова фінансової стійкості / В. І. Бокій, Н. П. Фокіна // Актуальність проблеми економіки №8 (26), 2008 – С. 110 –1115

2. Вівчар О. І. Моделювання логістичних стратегій як визначальний фактор успішного розвитку ремонтно-будівельних підприємств / О. І. Вівчар // Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. – Випуск III (47). – Чернівці, 2012 – С. 211–214

3. Вівчар О. І. Специфіка застосування інноваційно-логістичної системи ремонтно-будівельних підприємств / О. І. Вівчар, М. Ф. Зяйлик // Науковий вісник Ужгородського університету. – Серія. Економіка. Вип. 32 – Ужгород, 2011 – С. 175–177.

4. Profitable logistics management. Firth, Apple, Hall, Inglis, Saipе. - Toronto, Montreal, New York. 2010. - Ch. 1. - 190 p.